

“AGROBAČKA” a.d.

Broj: 358/025

Datum: 23.05.2025.

Bačka Topola

IZVEŠTAJ O RADU IZVRŠNOG ODBORA “AGROBAČKA” a.d. BAČKA TOPOLA

u periodu od 27.06.2024. god. do juna 2025. godine

Izvršni odbor direktora društva, imenovan je odlukom Nadzornog odbora društva, a na osnovu pozitivnih zakonskih propisa, te potrebe Izvršnog odbora javnog akcionarskog društva sa dvodomim upravljanjem i to u sastavu od:

- **KLJAKIĆ PREDRAG** dipl.ing.- predsednik
- **MILOŠEV BRČIN JASNA** dipl. ing

Navedeni organ je na osnovu pozitivnih zakonskih propisa registrovan u APR-u.

Članovi Izvršnog odbora, kao Izvršni direktori, zaključili su Ugovor o međusobnim pravima, obavezama i odgovornostima sa predsednikom Nadzornog odbora društva, kojim su preuzeli prava, obaveze i odgovornosti u pogledu obavljanja poverenih poslova, odnosno postupanja na načelu savesnosti, poštenja i obavljanja poslova člana Izvršnog odbora u skladu sa Zakonom o Privrednim društvima, kao i aktima društva (Statut i Ugovor o organizovanju).

Od dana izbora i konstituisanja, Izvršni odbor je obavljao poslove izvršavanja i vođenja poslovanja u društvu, tako da je odmah posle održane Redovne godišnje skupštine, utvrdio metode funkcionisanja i rada ovog organa. U načelu Izvršni odbor direktora sastaje se po pravilu, na početku svake radne nedelje, kako bi utvrdio i izvršio analizu rada protekle nedelje i preduzeo mere na izvršavanju i dogovoru za preduzimanje poslova za naredni period po običajnim normama izgrađeno je pravilo, da se Izvršni direktori sastaju na početku svakog radnog dana, kada se utvrđuje obim i redosled obaveza, koji se nametnu u obavljanju delatnosti društva na dnevnom nivou.

Analizom poslova u prethodnom periodu, Izvršni direktori sazivali su sastanke proširenog kolegijuma, koji je obuhvatao razmatranje problema tekućeg poslovanja društva, sa rukovodiocima radnih jedinica, da bi se izdali konkretni zadatci i obaveze, kao i dobila neophodna informacija o izvršavanju poslova, koji su bili u obavezi da se izvrše i o tome obaveste Izvršni direktori.

Analizom poslova u proteklom periodu, koji je obuhvaćen ovim Izveštajem, Izvršni direktori su započeli postupke i radnje unutrašnje organizacije društva, jer je došlo do promena odlaskom pojedinih zaposlenih u penziju. Da bi se ostvario plan rada, ekonomičnost, uposlenost kapaciteta i poboljšanje kvaliteta rada, moralo se pristupiti unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji da bi sa smanjenim brojem zaposlenih završili svi planirani poslovi i ostvarila u kontinuitetu pretežnu delatnost društva.

Izvršni odbor analizirajući proteklu godinu, nije zadovoljan rezultatima rada iz svoje nadležnosti, jer je poslovna godina imala puno problema. Sumirajući rezultate poslovanja društva, u ovom izveštajnom periodu, Izvršni odbor se suočio sa teškoćama u radu, naročito u pogledu proširenja obima poslova iz delatnosti društva, kako u pogledu povećanja broja poslovnih partnera, tako i u pogledu obima poslova, a naročito nedostatak poslova sušenja kukuruza, roda 2024. godine, (zbog objektivnih razloga smanjenih prinosa ove kulture na planiranim površinama), što u osnovi čini bitan element u ostvarivanju poslovnih prihoda društva, a značajnim delom je uticalo na nastanak poslovnog gubitka.

Teškoće u naplati dospelih potraživanja, odnosno najvećim delom zaključeni poslovni odnos sa “Company Su Azotara” Subotica, nije ni u ovom poslovnom periodu realizovan, pa su ekonomski efekti ovog posla i dalje neizvesni, s obzirom da ni delom nisu naplaćeni (dospelo

potraživanje, koje nije naplaćeno ni u 2024. godini), iako je pokrenut sudski postupak pravosnažno, uspešno okončan, kao i izvršni postupak putem angažovanja javnog izvršitelja, koji je izvršio radnje plenidbom pokretnih stvari, kao i na nepokretnosti dužnika, ali je iste nemoguće naplatiti iz razloga dužničke blokade ovog pravnog lica, jer mu je imovina pod hipotekom ostalih poverilaca, te u tom smislu postoje teškoće u sprovođenju izvršenja.

Izvršni odbor se naročito suočio sa problemom nedostatka roba na zalihama bez kojih je društvo praktično ostalo, a zbog nepovoljnih tržišnih uslova, naročito u pogledu cene mineralnih đubriva, društvo nije bilo u mogućnosti da nabavi trgovačke robe, jer bi njihova realizacija, odnosno prodaja u datim uslovima predstavljala ogroman rizik u pogledu ostvarenja dobiti ovim prometom, a na šta je naročito uticao konflikt na svetskom nivou (rat u Ukrajini), zbog koga se praktično u ovom periodu nije ni odvijao promet mineralnih đubriva, a što predstavlja bitnu komponentu delatnosti društva, te stvaranja poslovnih prihoda u pogledu ovih roba.

U ovom izveštajnom periodu između održavanja godišnjih Skupština društva, Izvršni odbor se suočio sa teškoćama u pogledu ostvarivanja pozitivnih poslovnih rezultata, koji su opterećeni značajnim poslovnim troškovima, koji su bili u nesrazmeri sa ostvarenim prihodima u toku 2024. godine, te se moralo pristupiti ekonomskim i organizacionim promenama, u pogledu utvrđivanja nove unutrašnje organizacije društva, te je radi održivosti društva utvrđen višak zaposlenih, koji je manji od 10, u odnosu na broj zaposlenih i to na osnovu analize poslovanja i ostvarivanja profita i racionalizacije poslovanja. U skladu sa utvrđivanjem tehnološkog viška, bilo bi omogućeno nesmetano odvijanje procesa rada i prevazilaženje teškoća u poslovanju društva, koja je zasnovana na ekonomskoj opravdanosti ovog postupka i ukidanja radnog mesta. Postupak je sproveden na osnovu zakonskih i statutarnih ovlašćenja.

Povodom navedenog, utvrđena je i izvršena analiza poslovanja sa naglaskom na novoj tehnologiji rada, racionalizaciji troškova, radi postizanja bolje operativnosti i profitabilnosti rada društva, koje je neminovno u ovom trenutku, u cilju održivosti odvijanja procesa rada, kao i sprečavanja daljeg stvaranja poslovnih gubitaka.

Izvršni odbor društva ustanovio je obavezu održavanja sastanaka, na početku svakog radnog dana, uz analizu problematike trenutnog poslovanja, kao i ustanovljavanje obaveza i aktivnosti, koje se moraju izvršiti u naznačenim rokovima.

Problemi sa kojima se Izvršni odbor direktora susretao u prethodnom periodu rada, su vezani najčešće, nepovoljnim tržišnim uslovima, koji se odnose na promet roba koji su u osnovi delatnosti ovog društva.

Najveće angažovanje Izvršni odbor je uložio u sledećim segmentima:

- Dorade semenske pšenice i ječma,
- Ugovaranje lagerovanja semenskog kukuruza, pšenice i ječma,
- Ugovaranje i skladištenje mineralnog đubriva,
- Proširenje obima dorade i pakovanja semenskog kukuruza i pregovaranje za novu proizvodnju i sušenje istog,
- Realizacija naplate nastalih dospelih potraživanja u prethodnom periodu poslovanja društva,
- Razmatranje celokupne mogućnosti da se sa preostalim, postojećim brojem zaposlenih, ostvari prihod u poslovanju – sa što manjim troškovima,
- Stalna komunikacija sa članovima Nadzornog odbora u cilju izvršavanja odluka ovog organa, kao i uspešnog rukovođenja u okviru svoga delokruga rada,

Izvršni odbor je analizirajući stanje u poljoprivredi 2024. godine, zaključio, da je isto bilo alarmantno, što zbog kvaliteta sirovine, tako i na celokupnom tržištu poljoprivrednih proizvoda. Stalnim angažovanjem i aktivnošću uprave društva, poslovna godina nije privedena kako je planirano i nije ostvaren pozitivan rezultat poslovanja, uz sve poteškoće i probleme. Baš zbog toga, Izvršni odbor je nastojao da ih uspešno rešava, vodeći naročito računa o kontinuiranom, normalnom funkcionisanju procesa rada u budućem periodu. S tim u vezi, Izvršni odbor je usmerio svoju aktivnost na rešavanju problema, kao i naplati potraživanja, kako u roku do nastupanja zastarelosti istih, tako i u pokrenutim sudskim, parničnim i stečajnim postupcima.

Iz navedenih razloga, pojedini poslovni kontakti, nisu mogli biti realizovani u 2024. godini, već se njihovo izvršenje i realizacija očekuju u 2025. godini, a Izvršni odbor aktivno radi na realizaciji naplate svih potraživanja nenaplaćenih u prethodnom periodu.

Izvršni odbor direktora je permanentno, u proteklom izveštajnom periodu, vodio računa o tekućoj likvidnosti finansijskih sredstava društva, istu likvidnost održavao je na optimalnom nivou, bez opterećenja i kreditnih zaduženja.

Naročito su aktivnosti usmerene na pribavljanju obrtnog kapitala (obnova zaliha, kojih ni nema), a takođe u planu je za tekuću poslovnu godinu, da se ugovori dorada određene količine ječma i pšenice (vršenje usluga dorade i eventualno pakovanja), kao i sušenje semenskog kukuruza, adekvatno raspoloživim kapacitetima ovog društva, što bi uslovalo smanjenje nastalog poslovnog gubitka, te poboljšanje i ostvarivanje poslovnih prihoda, koje bi bilo neophodno za dalju aktivnost i opstanak delatnosti društva.

Izvršni odbor u ovom periodu, usmerio je aktivnosti na izdavanje u zakup poslovnog prostora društva, po ekonomskim cenama, a koji prostor društvo ne koristi, niti mu je trenutno neophodan za sopstvene potrebe obavljanja delatnosti, pa je iz tih razloga, ovim putem ostvarivalo određeni prihod od zakupnina, koje su se u ovom izveštajnom periodu proširile, na nove zakupe.

Izvršni odbor je u ovom periodu zaključio ugovor o skladištenju sa poslovnim partnerima, kojima bi svi raspoloživi skladišni kapaciteti bili ispunjeni (uz uslov, da rod semenskih kultura pšenica, ječam bude po prinosima na planiranom nivou, odnosno da isti ne podbaci, s obzirom na određene okolnosti na koje se ne može uticati).

U proteklom periodu, Izvršni odbor je izvršio i pripremne radnje na održavanju sednioca Nadzornog odbora društva, te je neposredno vršio aktivnosti u pogledu izrade svih izveštaja o poslovanju – preko ovlašćenih službi, a koji izveštaji se odnose na mesečno, tromesečno, odnosno godišnje poslovanje društva.

Na osnovu svega napred navedenog, rad Izvršnog odbora je bio dosta složen, zbog same ekonomske situacije i problema u poljoprivredi, ali i pored toga, rezultati u poslovanju društva nisu zadovoljavajući, što bi trebalo da ima tendenciju uspešnosti u narednom periodu, kako bi rezultati poslovanja društva bili efikasniji i bolji, te se očuvala likvidnost, a istodobno proširio obim rada i poslovanja društva na nove poslovne partnere i nova tržišta, što predstavlja neminovnost sadašnjeg i budućeg poslovanja društva, zbog očuvanja i uspešnosti društva u sveobuhvatnom pogledu, kroz navedene postupke racionalizacije, profitabilnosti i ekonomičnosti rada društva.

ČLANOVI IZVRŠNOG ODBORA:

Kljakić Predrag

Milošev Brčin Jasna